

**PLANO DE ACÇÃO E
ORÇAMENTO PREVISIONAL
PARA 2017**



**CRUZADA
DE
BEM-FAZER DA PAZ**

1. PLANO DE ACÇÃO PARA 2017

INTRODUÇÃO

Atendendo à incompreensão que a nossa Instituição tem vindo a enfrentar por parte do Instituto de Segurança Social, aliada à situação que, infelizmente, o nosso País continua a atravessar, não é fácil estabelecer planos.

Se fazer uma previsão é sempre difícil, mais difícil se torna ainda numa fase de instabilidade a que chamaríamos sobretudo instabilidade emocional. Não é fácil ver a nossa porta fechada numa altura em que estavam a ser dados passos firmes e seguros para a tão desejada reconstrução da nossa sede.

Mas, nos termos e em cumprimento do estatutariamente estabelecido, e cheia de coragem e de confiança, como tem procurado trabalhar, vem a Direcção da Cruzada de Bem-Fazer da Paz apresentar o Orçamento previsional e o Plano de Acção para o ano de 2017.

Como todos sabem, a nossa Instituição está implementada numa zona fortemente envelhecida e muito carenciada em todos os aspectos da vida, e não deixaremos nunca de lutar pelos Idosos que em nós confiam, pelo apoio e carinho que sempre temos procurado dar-lhes, muitas vezes com o sacrifício das nossas Funcionárias e dos nossos Voluntários.

Recordando Érico Veríssimo: “Olha as estrelas. Enquanto elas brilharem haverá esperança na vida.”, olharemos sempre as nossas estrelas, na certeza de que elas também nos olharão sorrindo.

PRIORIDADES PARA 2017

Instalações

Tal como tinha acontecido em 2016, as nossas instalações continuarão a ser a nossa primeira prioridade. O projecto para a reconstrução da nossa sede, da autoria do Senhor Arquitecto José Carvalho, deu já entrada na Câmara Municipal de Vila Nova de Gaia, para licenciamento, e, após aprovação, continuará o seu percurso pelos restantes organismos que a lei determina, com a maior celeridade possível.

Para se demolir e reconstruir a nossa sede, seria necessário, antecipadamente, arranjar um espaço alternativo, onde a nossa actividade pudesse continuar da melhor forma possível. Assim foi feito, arrendando-se o espaço contíguo à nossa sede, na Rua Elias Garcia nº.47, onde procuraremos manter as melhores condições de higiene e de segurança possíveis num espaço transitório.

Angariação de Fundos

Devido à situação instável vivida durante o ano 2016, não foi possível fazer a actualização dos associados com quotas em atraso, mas essa questão será tratada em 2017, além de se pretender continuar a angariar novos associados. Manteremos também activa, e tanto quanto possível alargada, a Rede de Amigos da Cruzada, assim como a Cortina Solidária. Contaremos igualmente com a consignação de 0,5% do IRS a favor da nossa Instituição, já autorizada oficialmente, e com a angariação de alimentos através de algumas empresas e do Banco Alimentar Contra a Fome. Procuraremos manter aberta a nossa “lojinha solidária”, reactivar as festas/convívios interrompidos durante algum tempo e continuar a organizar espectáculos de grande qualidade oferecidos por Artistas Amigos.

Formação e Quadro de Pessoal

Infelizmente em 2016, pelas mesmas razões de instabilidade já referidas, poucas acções de formação foi possível frequentar, mas continua a ser nossa intenção apostar nesta área, já que a consideramos da maior importância.

Será admitida logo no início de 2017 uma Directora Técnica com horário parcial, o que contribuirá para uma melhor organização, a todos os níveis, da nossa Instituição.

Actividades Culturais e Ocupacionais

Com a admissão da Directora Técnica, iremos desenvolver as actividades ocupacionais, que, até aqui, estavam a ser muito reduzidas. O Centro de Convívio será o espaço privilegiado de intervenção junto dos nossos Utentes e de abertura à família e à comunidade. Tendo em conta uma visão holística da pessoa idosa, pretendemos desenvolver ateliers diversificados, que irão de encontro aos interesses e necessidades dos nossos Utentes, potenciando a sua estimulação física e mental, bem como a sua integração no grupo e inclusão na sociedade.

Os ateliers/espacos a desenvolver serão os seguintes:

- **Atelier de Estimulação Cognitiva e Sensorial**

Este atelier terá como objectivo prevenir a perda das capacidades cognitivas e sensoriais presentes ao longo do processo de envelhecimento, através da estimulação e treino de capacidades de memória, atenção, linguagem, orientação, esquema corporal.

- **Atelier do Movimento**

Este atelier terá como objectivo principal a estimulação ao movimento e à autonomia, através do desenvolvimento de actividades de carácter físico (danças, pequenos exercícios, caminhadas, actividades de expressão corporal) que contribuam para atrasar o declínio da estrutura músculo-esquelética e que promovam o bem estar físico e psíquico dos nossos Utentes.

- **Atelier de Reutilização e Natureza**

Através da expressão plástica, com foco na reutilização de materiais, pretende-se desenvolver a expressão e a criatividade, dando vida a velhos objetos ou a elementos da natureza, favorecendo a ligação com a mesma e a sua preservação enquanto se treina a motricidade fina.

- **Atelier de Laveres e Culinária**

Espaco de partilha de saberes dinamizado por Voluntárias e pelas próprias Utentes, partindo dos seus conhecimentos e aprendizagens ao longo da vida.

- **Atelier de música e artes performativas**

Ensaio e convívio do Grupo Coral, Grupo de Teatro, de Fado e de Declamação e animação da leitura.

- **Atelier de jogos e dinâmicas de grupo**

Através do lúdico, pretende-se reforçar o sentimento de grupo, cooperação e interajuda entre os membros, explorar características individuais e grupais e reforçar o sentimento de pertença e integração social.

- **Espaço (INTER)ACÇÃO**

No ano de 2017, tentaremos continuar a impulsionar a participação, a partilha e o voluntariado na concretização do nosso plano de acção, rentabilizando todos os recursos e pessoas disponíveis, entre utentes e elementos exteriores à instituição, numa verdadeira rede de partilha e de suporte local. Este tipo de rede abrangerá formação a Voluntários, para visitas e desenvolvimento de actividades junto a Utentes do SAD, bem como instauração de um banco de ajudas.

- **Espaço Intercâmbio**

O espaço intercâmbio pretende ser um momento privilegiado de ligação com o exterior: família e comunidade envolvente. Serão instituídas parcerias e planeadas colaborações com outras instituições locais, ligadas à área da saúde, terceira idade e infância, quer em termos lúdicos, de partilha de trabalhos, de saberes e de bons momentos, como em termos de formação em áreas de interesse dos utentes e seus familiares (por exemplo, prevenção de doenças, cuidados...).

Para além da dinamização continuada destes ateliers/espacos, continuaremos a realizar mensalmente a festa de aniversário dos "Aniversariantes do Mês", e realizaremos actividades de carácter pontual, tal como celebração dos dias temáticos de cada mês, que servirão como contextualizadoras das actividades dos ateliers/espacos existentes.

Calendário de Festas

Procuraremos manter convívios regulares, não só porque são uma forma de angariação de fundos, de que tanto necessitamos, mas também porque são uma maneira calorosa e saudável de mantermos a nossa Família unida.

Assim, agendaremos um em Fevereiro para festejar o Carnaval; outro em Abril para celebrar a Páscoa; em Maio é já habitual termos a Festa da Flor animada pelo nosso Grupo de Artistas; em Junho comemoraremos os Santos Populares; em Setembro ou Outubro é também habitual termos a Festa da Uva; em Novembro não poderá faltar o Magusto; e em Dezembro celebraremos o Natal, com todo o nosso amor.

Participaremos entretanto nos passeios habitualmente organizados pela Câmara Municipal de Vila Nova de Gaia e pela Junta de Freguesia de Santa Marinha e São Pedro da Afurada, além de organizarmos também o nosso próprio passeio anual.

Continuaremos igualmente a aceitar todos os convites que nos sejam feitos para visitarmos outras Instituições, aproveitando o convívio e levando-lhes igualmente o nosso carinho.

Sítio electrónico e Facebook

Além do sítio institucional ser agora obrigatório para qualquer IPSS, continuaremos a tratar o nosso com todo o carinho, utilizando-o também como divulgação da nossa vida institucional.

A nossa página no Facebook, um meio electrónico cada vez mais participado e mais popular, continuará igualmente a ser um meio de divulgação, mas também de diálogo e de esclarecimento com quem connosco comunica.

Com a reconstrução da sede da nossa Instituição, serão cada vez maiores os desafios, mas, sempre unidos pelos mesmos laços de amor e de amizade, a Direcção, acompanhada pelas suas Funcionárias, pelos seus Voluntários e pelos seus Amigos, sentir-se-á cada vez mais reforçada e procurará melhorar cada vez mais a assistência aos seus Utentes, razão única para a nossa existência.

2. ORÇAMENTO PREVISIONAL PARA 2017

No maior momento de fragilidade desta instituição, prever o que nos será possível realizar não é o mesmo que projectar aquilo que desejamos fazer e pelo qual estamos empenhados em lutar. O tempo não nos pertence, o desembaraçar dos complexos trâmites legais também não está nas nossas mãos, e menos ainda está o combate à gestão dos conflitos entre entidades.

Ainda assim, temos de colocar estas e outras variáveis na balança, aumentar o peso da nossa vontade e convicção e demonstrar que temos capacidade de levar a nossa missão até ao fim, de erguer um edifício funcional e de devolver o orgulho aos que lutam diariamente pela sobrevivência desta instituição.

Tendo consciência da precária situação económica da Cruzada de Bem-Fazer da Paz, que continua a lutar sem qualquer apoio do estado, temos ainda mais certezas de que a não execução do projecto de reconstrução da sede poderá conduzir à sua extinção.

Posto isto e, encontrando-se já o projecto em fase de aprovação e posterior licenciamento, é nossa pretensão dar início aos trabalhos durante o ano de 2017, com recurso a financiamento externo.

O presente Orçamento, que tem por base a execução do Plano de Acção para 2016 e os valores executados até Setembro, foi elaborado nos termos do SNC – Sistema de Normalização Contabilístico.

Após uma primeira análise à execução financeira nos primeiros nove meses do ano de 2016, perspectiva-se que este apresentará um resultado líquido positivo próximo dos 84.153,03€, que resultará essencialmente do inesperado donativo de 100.000,00€, que contrariou o aumento das despesas com o arrendamento do espaço para as instalações provisórias, da execução das obras de adaptação desse mesmo espaço e da quebra de receitas provenientes da prestação de serviços aos utentes e dos eventos de angariação de fundos.

Com a audácia e determinação que a situação obriga, elaboramos o Orçamento para 2017 com recurso ao método previsional, que assentou nos seguintes pressupostos:

- ✓ Aumento da receita resultante do apoio domiciliário em 15%, sendo que esta rubrica continuará a constituir a fonte de receita com mais peso no total do orçamento;

- ✓ Incremento de 15% da receita proveniente das quotizações, tendo por base o trabalho desenvolvido no sentido de resgatar os associados com quotas em atraso e de captar novos associados;
- ✓ Acréscimo de 15% na rubrica Promoções para Captações, em relação à estimativa para 2016, através do desenvolvimento e dinamização de mais eventos solidários;
- ✓ Incremento de 15% na receita proveniente da Consignação do IRS, face à Campanha de divulgação realizada.

Com o total de receita que se estima em 179.264,45€ (cento e setenta e nove mil, duzentos e sessenta e quatro euros, e quarenta e cinco cêntimos), afectaremos essencialmente às seguintes despesas:

- ✓ Cerca de 40,6% do orçamento para 2017 está afecto aos encargos com pessoal, cujo aumento é justificado pela admissão de uma Directora Técnica (cerca de 72.693,27€);
- ✓ Aquisição de produtos alimentares, a qual se prevê que decresça significativamente face ao ano de 2016, em simultâneo com os donativos recebidos por Empresas Privadas;
- ✓ Perspectiva-se um aumento na rubrica fornecimentos e serviços externos, designadamente nas despesas com a renda das instalações provisórias (cerca de 4.250,00€) e com a concepção do projecto de arquitectura para a sede e respectivas taxas.

Ao **nível dos Investimentos** estimou-se 220.000,00€ para o início da obra de reconstrução da sede, pelo que apresentaremos candidatura aos fundos comunitários.

3. PROPOSTA DA DIRECÇÃO

A Direcção da Cruzada de Bem-Fazer da Paz submete a esta Assembleia Geral, para apreciação e votação, o Plano de Acção e o Orçamento previsional para o ano de 2017 e manifesta o compromisso de implementar as acções e as actividades previstas.

Vila Nova de Gaia, 3 de Novembro de 2016

Presidente: Maria Judite Lopes Silva Maia Moura

Vice-Presidente: Joaquim Fernando da Rocha Ribeiro

Secretário: Maria Helena Neves Moreira Maia

Tesoureiro: Luísa Alexandra Vieira Antunes da Silva Moreira

Vogal: Maria Andreлина Santos Sousa

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

ORÇAMENTO DETALHADO 2017

		2015	A Realizar em 2016*	Orçamento 2017
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	83.871,26 €	178.428,23 €	95.616,43 €
721	QUOTAS DOS UTILIZADORES	50.412,53 €	47.545,26 €	51.897,24 €
7211	Matrículas e Mensalidades	50.412,53 €	47.545,26 €	51.897,24 €
72114	Terceira Idade	50.412,53 €	47.545,26 €	51.897,24 €
721143	Apoio Domiciliário	50.412,53 €	47.545,26 €	51.897,24 €
7211431	Apoio Domiciliário	22.880,90 €	29.877,92 €	25.396,23 €
7211432	Almoços	27.531,63 €	17.667,34 €	26.501,01 €
722	QUOTATIZAÇÕES E JOÓIA	5.995,50 €	6.178,00 €	7.104,70 €
7221	Quotizações	5.995,50 €	6.178,00 €	7.104,70 €
723	PROMOÇÕES PARA CAPTAÇÃO	18.742,90 €	16.618,51 €	20.401,51 €
7233	Festas e Subscrições	5.082,00 €	8.017,00 €	9.219,55 €
7234	Outras	13.660,90 €	8.601,51 €	11.181,96 €
724	RENDIMENTOS DE PATROCINADORES	8.720,33 €	108.086,46 €	16.212,97 €
7241	Donativos	8.720,33 €	108.086,46 €	16.212,97 €
75	SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	83.417,43 €	96.087,22 €	82.987,35 €
751	Subsídios do Estado	4.162,25 €	4.377,37 €	5.033,98 €
7511	Centro Regional Segurança Social	- €	- €	- €
7512	Estado	4.162,25 €	4.377,37 €	5.033,98 €
	Consignação do IRS	4.091,81 €	3.618,51 €	4.161,29 €
	15% IVA suportado	70,44 €	758,86 €	872,69 €
7518	Outros	- €	- €	- €
	Diversos/anónimos	- €	- €	- €
752	Subsídios de outras	79.255,18 €	91.709,85 €	77.953,38 €
7521	Sector Público Empresarial	- €	- €	- €
7523	De Empresas Privadas	79.255,18 €	91.709,85 €	77.953,38 €
7524	De Instituições Particulares	- €	- €	- €
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	- €	- €	- €
782	Descontos de pronto pagamento	- €	- €	- €
787	RENDIMENTOS E GANHOS EM INVESTIMENTOS	- €	- €	- €
7872	Sinistros	- €	- €	- €
788	OUTROS	- €	- €	- €
7881	Correcções relativas a anos anteriores	- €	- €	- €
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS	749,84 €	660,67 €	660,67 €
791	JUROS OBTIDOS	749,84 €	660,67 €	660,67 €
7911	De depósitos	749,84 €	660,67 €	660,67 €
TOTAL DE PROVEITOS		168.038,53 €	275.176,12 €	179.264,45 €

ORÇAMENTO DETALHADO 2017

		2015	A Realizar em 2016*	Orçamento 2017
61	CUSTO DE MARCADORIAS VENDIDAS	89.358,67 €	99.551,96 €	79.641,57 €
612	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	89.358,67 €	99.551,96 €	79.641,57 €
6121	Matérias-primas	89.358,67 €	99.551,96 €	79.641,57 €
61211	Géneros alimentares	89.358,67 €	99.551,96 €	79.641,57 €
62	FORNECIMENTO E SERVIÇOS EXTERNOS	11.431,61 €	26.181,23 €	31.566,66 €
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	4.304,36 €	14.292,72 €	18.069,71 €
6221	Trabalhos especializados	282,90 €	11.218,01 €	- €
6223	Vigilância e Segurança	- €	33,83 €	33,83 €
6224	Honorários	2.293,08 €	2.293,08 €	17.293,08 €
6226	Conservação e Reparação	1.863,47 €	699,80 €	694,80 €
62261	Instalações	- €	5,00 €	- €
62263	Viaturas	1.692,37 €	575,41 €	575,41 €
62264	Equipamentos	171,10 €	119,39 €	119,39 €
6227	Serviços Bancários	56,00 €	48,00 €	48,00 €
623	MATERIAIS	226,87 €	155,40 €	155,40 €
6231	Ferramentas e Utensílios	45,08 €	53,45 €	53,45 €
6232	Livros e Documentação	104,55 €	- €	- €
6233	Material de Escritório	77,24 €	101,95 €	101,95 €
624	ENERGIA E FLUÍDOS	4.859,36 €	6.072,40 €	6.677,51 €
6241	Electricidade	2.160,64 €	3.025,55 €	3.630,66 €
6242	Combustíveis	2.435,44 €	2.693,87 €	2.693,87 €
62421	Gasóleo	1.508,44 €	1.719,20 €	1.719,20 €
62422	Gás	927,00 €	974,67 €	974,67 €
6243	Água	258,68 €	352,99 €	352,99 €
6248	OUTROS	4,60 €	- €	- €
62481	Outros fluídos	4,60 €	- €	- €
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS	30,00 €	128,35 €	128,35 €
6251	Deslocações e Estadas	- €	- €	- €
6252	Transportes de Pessoal	- €	128,35 €	128,35 €
626	SERVIÇOS DIVERSOS	30,00 €	5.532,36 €	6.535,69 €
6261	Rendas e Alugueres	2.011,02 €	3.350,00 €	4.250,00 €
62612	Outros Veículos	- €	- €	- €
6262	Comunicação	- €	571,88 €	675,21 €
62621	Correio	686,99 €	55,23 €	55,23 €
62622	Telefones	25,20 €	516,65 €	619,98 €
6263	Seguros	661,79 €	1.415,55 €	1.415,55 €
62632	Ramo: Automóvel	1.239,50 €	1.122,19 €	1.122,19 €
62635	Ramo: Ensino Seguro	954,78 €	293,36 €	293,36 €
6265	Contencioso e Notariado	284,72 €	35,91 €	35,91 €
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	- €	159,02 €	159,02 €

ORÇAMENTO DETALHADO 2017

		2015	A Realizar em 2016*	Orçamento 2017
632	REMUNERAÇÕES DE PESSOAL	62.764,16 €	64.653,22 €	72.693,27 €
6321	Remunerações Certas	51.252,66 €	52.635,80 €	58.640,40 €
63214	Profissionais Indiferenciados	51.252,66 €	52.635,80 €	58.640,40 €
632141	Sistema Geral	41.078,86 €	42.462,00 €	47.684,00 €
632142	Pensionistas por Velhice	10.173,80 €	10.173,80 €	10.956,40 €
632143	Pessoal 1º Emprego	- €	- €	- €
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	10.545,73 €	11.010,14 €	12.430,38 €
6351	Segurança Social	8.877,19 €	9.341,64 €	10.633,53 €
6352	Pensionistas p/ Velhice	1.668,54 €	1.668,50 €	1.796,85 €
636	SEGUROS DE ACIDENTES DE TRABALHO	649,72 €	691,23 €	806,44 €
638	OUTROS GASTOS COM PESSOAL	316,05 €	316,05 €	816,05 €
63881	Formação Profissional	- €	- €	500,00 €
63883	Estágios Integrados	- €	- €	- €
63884	Medicina, Higiene e Segurança no Trabalho	316,05 €	316,05 €	316,05 €
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÕES	497,98 €	497,98 €	497,98 €
642	ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS	497,98 €	497,98 €	497,98 €
6422	Edifícios e outras construções	448,92 €	448,92 €	448,92 €
6426	Equipamento Administrativo	- €	- €	- €
6429	Outras imobilizações	49,06 €	49,06 €	49,06 €
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	168,14 €	138,70 €	138,70 €
681	IMPOSTOS	65,17 €	42,70 €	42,70 €
6812	Impostos Indirectos	65,17 €	- €	- €
6813	Taxas	- €	42,70 €	42,70 €
688	OUTROS GASTOS	102,97 €	96,00 €	96,00 €
6881	Corecções Relativas a anos anteriores	2,97 €	- €	- €
6883	Quotizações	100,00 €	96,00 €	96,00 €
6888	Outros Não especificados	- €	- €	- €
69	PERDAS FINANCEIRAS	0,60 €	- €	- €
691	JUROS SUPORTADOS	0,60 €	- €	- €

TOTAL DE CUSTOS**164.221,16 €****191.023,10 €****184.538,18 €**

Resultado Líquido

3.817,37 €

84.153,03 € -

5.273,74 €

ORÇAMENTO 2017

	2015	A Realizar em 2016*	Orçamento 2017
Vendas e Serviços Prestados	83.871,26	178.428,23	95.616,43
Subsídios à Exploração	83.417,43	96.087,22	82.987,35
Variação nos inventários de produção	0,00	0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-89.358,67	-99.551,96	-79.641,57
Fornecimento e Serviços Externos	-11.431,61	-26.181,23	-31.566,66
Gastos com Pessoal	-62.764,16	-64.653,22	-72.693,27
Imparidade de Inventários (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)	0,00	0,00	0,00
Outras Imparidade (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor	0,00	0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos	749,84	660,67	660,67
Outros gastos e perdas	-168,14	-138,70	-138,70
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	4.315,95	84.651,01	-4.775,76
Gastos/reversões de depreciações e de amortização	-497,98	-497,98	-497,98
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	3.817,97	84.153,03	-5.273,74
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados	-0,60	0,00	0,00
Resultado antes de impostos	3.817,37	84.153,03	-5.273,74
Imposto sobre o rendimento do período	0,00	0,00	0,00
Resultado antes de impostos	3.817,37	84.153,03	-5.273,74

* Recurso ao valores realizados até Setembro e respectiva projecção anual

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO 2017

	AUTOFINANCIA MENTO (A)	SUBSÍDIOS		OUTROS FINANCIAMENTOS (B)	TOTAL
		PIDDAC	OUTROS		
INVESTIMENTOS PREVISTOS:					
IMOBILIZAÇÕES INCORPÓREAS					
DESPESAS DE INSTALAÇÃO					
IMOBILIZAÇÕES EM CURSO					
ADIANTAMENTOS P/ C IMOB INCORPÓREAS					
IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS					
TERRENOS E RECURSOS NACIONAIS					
EDIFÍCIOS E OUTRAS CONSTRUÇÕES					
EQUIPAMENTO BÁSICO					
EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE					
FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS					
EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO					
TARAS E VASILHAME					
ANIMAIS PROD, TRABALHO E REPROD					
OUTRAS IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS					
IMOBILIZAÇÕES EM CURSO	150.000,00 €	70.000,00 €	- €		220.000,00 €
ADIANTAMENTOS P/ C IMOB CORPÓREAS					
INVESTIMENTOS FINANCEIROS:					
PARTICIPAÇÕES DE CAPITAL					
OBRIGAÇÕES E TÍTULOS DE PARTICIPAÇÃO					
EMPRÉSTIMOS DE FINANCIAMENTO					
INVESTIMENTOS EM IMÓVEIS					
OUTRAS APLICAÇÕES FINANCEIRAS					
IMOBILIZAÇÕES EM CURSO					
ADIANTAMENTOS P/ C INV FINANCEIROS					
REEMBOLSO DE EMPRÉSTIMOS ANTERIORES A MÉDIO E LONGO PRAZO					
TOTAL	150.000,00 €	70.000,00 €	- €		220.000,00 €

(A) RESULTADO LIQUIDO + RESULTADO TRANSITADO